



## CELLULE DE PRÉVENTION & ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS EMPLOYEUSES EN DIFFICULTÉ

Permettre aux dirigeant.es d'associations  
d'Occitanie de prendre les bonnes  
décisions en situation de crise

**SENSIBILISER** - ANTICIPER - **ACCOMPAGNER**

Un dispositif porté par  
**France Active Occitanie &  
Le Mouvement Associatif Occitanie**

Avec le soutien financier de  
**la Région Occitanie**



# PRÉVENIR LES CRISES DES ASSOCIATIONS



**10 JOURS**  
d'accompagnement  
réalisé en intra  
pour chaque  
association



## QUATRE PHASES D'INTERVENTION :

- 1** Sensibiliser prescripteurs et associations aux risques de crise
- 2** Repérer les associations en difficulté le plus tôt possible
- 3** Accompagner vers un diagnostic partagé et partageable
- 4** Accompagner la stratégie de sortie de crise

## ASSOCIATIONS CONCERNEES :

## 2 Repérer



- ✓ Toutes associations employeuses d'Occitanie
- ✓ En rupture de trésorerie dans les 12 mois à venir
- ✓ Ou présentant plusieurs indicateurs de crise (déficit récurrent, altération des fonds propres, fragilisation de la gouvernance...)

# ACCOMPAGNER VERS UNE SORTIE DE CRISE



Moins de 6  
semaines entre le  
premier contact  
et le diagnostic  
partagé

## 3 Accompagner en urgence



Accueil  
bienveillant et  
confidentiel



Aide à  
l'Autodiagnostic  
stratégique



Aide à  
l'Autodiagnostic  
de gestion



Formalisation  
d'un diagnostic  
partagé



Présentation à la  
cellule multi  
partenaire

### DÈS LE SIGNALEMENT

2h d'accompagnement  
individuel à distance  
pour évaluer  
la situation et orienter

100% confidentiel



### UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

1/2 journée dans les locaux  
de l'asso avec le bureau  
et/ou des salarié·es

ou

1 journée en co-  
développement  
avec d'autres  
associations



Une fois finalisé et  
partagé entre tous les  
acteurs internes le  
diagnostic est prêt à  
être communiqué aux  
partenaires de la  
cellule en vue  
d'établir la stratégie  
de sortie de crise.



## 4 Accompagner dans la durée

TROIS À SIX MOIS DE SUIVI :



- Mobilisation des dispositifs identifiés
- Préparation des dossiers et des argumentaires
- Préparation des dirigeant.es aux rendez-vous
- Accompagnement à la mise en œuvre de la stratégie de sortie de crise



# FAIRE FACE AUX CRISES DES ASSOCIATIONS



**9 400 emplois associatifs  
directement menacés  
en Occitanie**

## UNE CELLULE MULTI- PARTENARIALE

Une association sur trois envisage de devoir licencier.\*

[\\*Voir l'enquête 2020  
« Où en sont les associations  
après le confinement ? »](#)

**Les associations sont un bien commun.** Il est essentiel de soutenir leur rôle de cohésion sociale, de solidarité, de démocratie et d'innovation économique et sociétale. A l'interface entre tous les acteurs de la société, elles constituent une force de nos territoires et une solution d'avenir.

- France Active Occitanie
- Le Mouvement Associatif Occitanie
- La Région Occitanie
- Tribunaux judiciaires, Mandataires et administrateurs judiciaires
- Services déconcentrés de l'Etat (DRFIP/CCSF, DREETS, DRAJES, DRAC...)
- Banque de France (médiation du crédit) et représentants bancaires
- Ordre des Experts-Comptables et Compagnie des Commissaires aux Comptes
- Partenaires de l'accompagnement de l'ESS (réseaux associatifs, DLA, dispositifs d'accompagnement, CRIB, PAVA...)



## CONTACTS

- ✓ Préserver la capacité d'agir des dirigeant.es d'associations
- ✓ Consolider durablement les associations et leurs emplois
- ✓ Pérenniser des projets associatifs porteurs d'intérêt général



**Benjamin Cayrecastel**  
Le Mouvement Associatif Occitanie



06 34 90 91 91



[benjamin.cayrecastel@lemouvementassociatif.org](mailto:benjamin.cayrecastel@lemouvementassociatif.org)



**Pierre Fillaudeau**  
France Active Occitanie



06 09 83 00 43



[p.fillaudeau@fa-mpa-occitanie.org](mailto:p.fillaudeau@fa-mpa-occitanie.org)